



**Povjerenstvo za anketiranje - Radna skupina za anketiranje
završenih studenata u akademskoj 2021./2022. godini**

Q

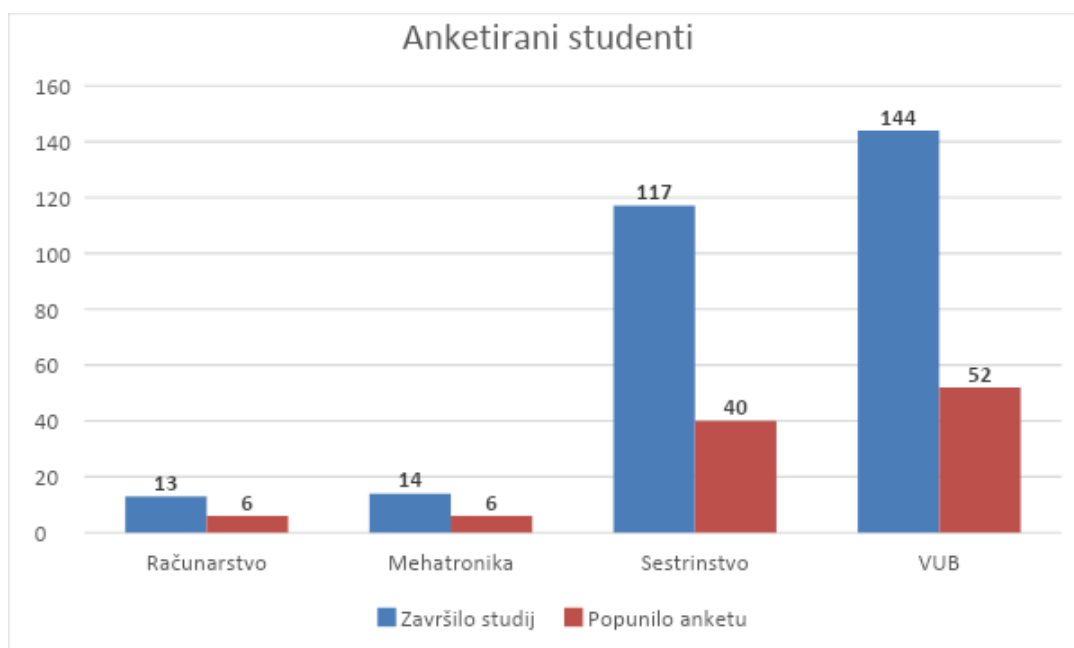
**Povjerenstvo za anketiranje - Radna skupina
za anketiranje završenih studenata u
akademskoj 2021./2022. godini**



Povjerenstvo za anketiranje - Radna skupina za anketiranje završenih studenata u akademskoj 2021./2022. godini

Broj anketiranih završenih studenata u akademskoj 2021./2022.

Ime studija	Broj završilo studij	Broj popunilo anketu (%)
Mehatronika	17	14 (43%)
Sestrinstvo	7	2 (34%)
Čuninarstvo	1	1 (46%)
UKUPNO	25	9 (36%)





vjerenstvo za anketiranje - Radna skupina za anketiranje završenih studenata u akademskoj 2021./2022. godini

Radni status tijekom studiranja

	Zaposlen/a	Nezaposlen/a	poslio/la sam se tijekom studija	Samozaposlen/a(u vlastitoj tvrtki, obrtu ili drugom obliku organizacije)
Mehatronika	1 (16,7%)	5 (83,3%)		
Sestrinstvo	18 (45%)	17 (42,5%)	5 (12,5%)	
Računarstvo	1 (16,7%)	5 (83,3%)		
VUB	20 (38%)	27 (52%)	5 (10%)	

Nastavak obrazovanja anketiranih studenata

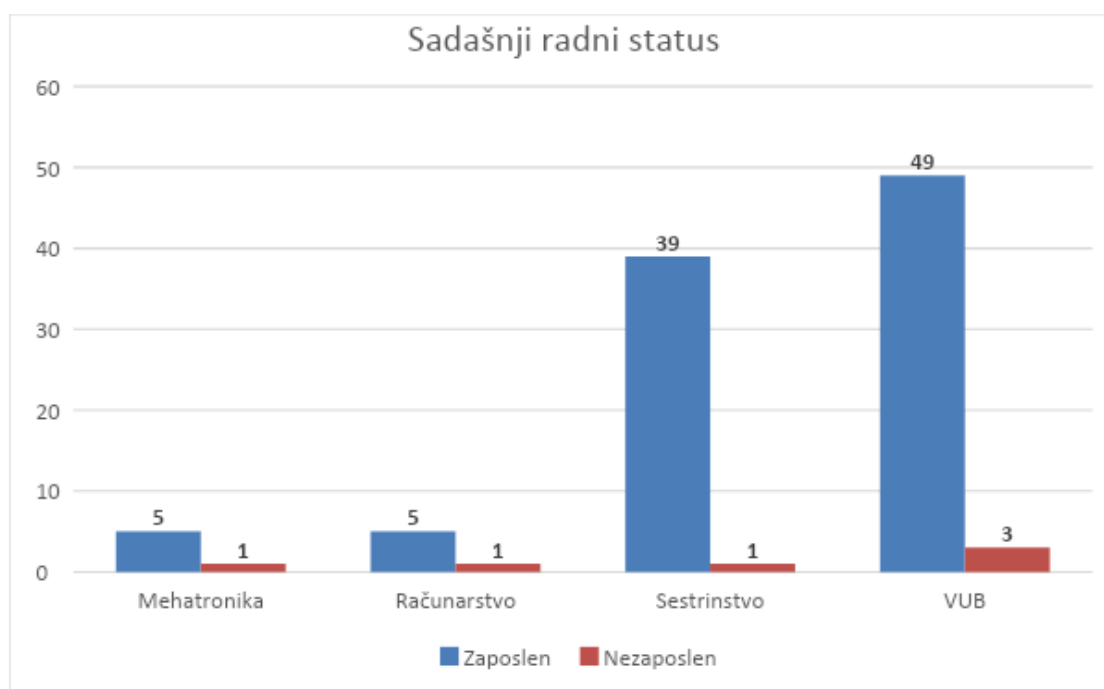
	stavak obrazovanja	
Mehatronika	tehničko veleučilište u Zagrebu	
Sestrinstvo	hrvatsko katoličko sveučilište kultet dentalne medicine i zdravstva Osijek medicinski fakultet - Sestrinstvo	
Računarstvo	HRN – IT menadžment	



vjerenstvo za anketiranje - Radna skupina za anketiranje završenih studenata u akademskoj 2021./2022. godini

Sadašnji radni status

	Zaposlen/a	Nezaposlen/a	VUB
Mehatronika	5 (83,3%)	1 (16,7%)	6
Sestrinstvo	39(97,5%)	1 (2,5%)	40
Računarstvo	5 (83,3%)	1 (16,7%)	6
VUB	19 (95%)	1 (5%)	52



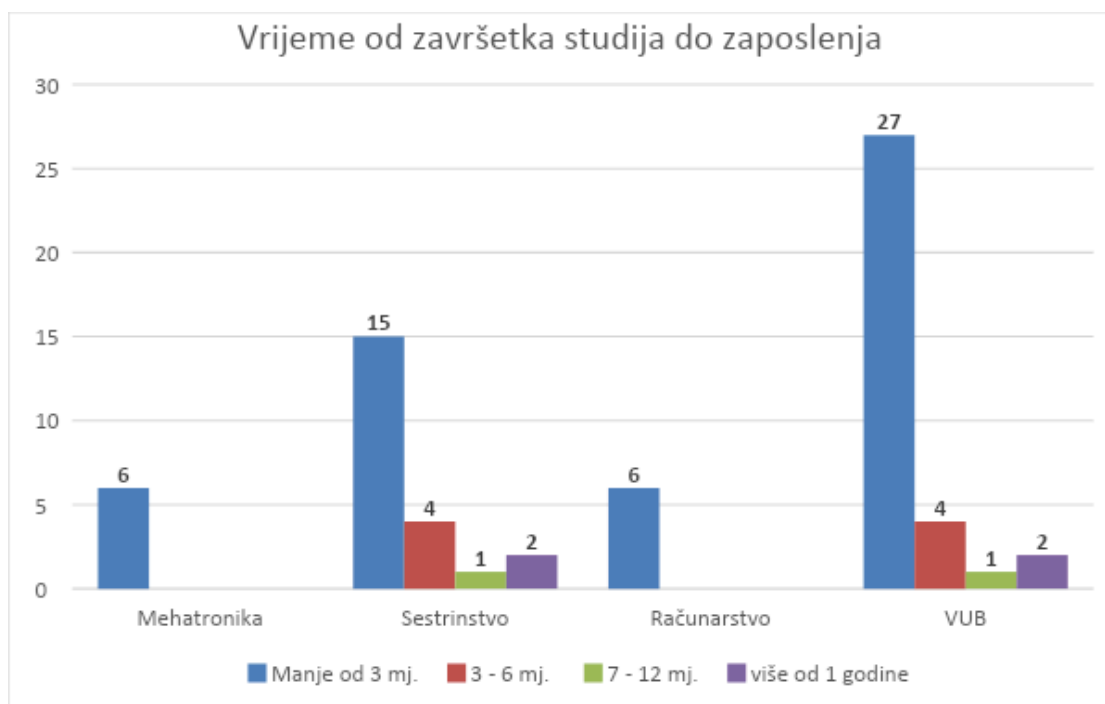


vjerenstvo za anketiranje - Radna skupina za anketiranje završenih studenata u akademskoj 2021./2022. godini

Zaposleni završeni studenti

Vrijeme od završetka studija do zaposlenja

	Manje od 3 mjeseca	3 - 6 mjeseci	7 – 12 mjeseci	više od 1 godine
Mehatronika	6 (100%)			
Sestrinstvo	15 (68,2%)	4 (18,2%)	1 (4,5%)	2 (9,1%)
Računarstvo	6 (100%)			
VUB	27 (79%)	4 (12%)	1 (3%)	2 (6%)



Mjesto zaposlenja

	Mehatronika	Sestrinstvo	Računarstvo
Grad Zagreb i Zagrebačka županija	2 (40%)	10 (25,6%)	1 (16,7%)
Krapinsko-zagorska			
Sisačko-moslavačka		4 (10,3%)	
Karlovačka			
Varaždinska			
Coprivničko-križevačka	1 (20%)	10 (25,6%)	
Bjelovarsko-bilogorska	1 (20%)	7 (17,9%)	5 (83,3%)
Primorsko-goranska			
Ličko-senjska			
Virovitičko-podravska		3 (7,7%)	
Požeško-slavonska			
Brodsko-posavska			
Zadarska			
Osječko-baranjska		2 (5,1%)	
Šibensko-kninska			
Vukovarsko-srijemska		1 (2,6%)	
Splitsko-dalmatinska			
Istarska			
Međimurska	1 (20%)		
Grad Zagreb		1 (2,6%)	
Radim u inozemstvu		1 (2,6%)	

Naziv tvrtke (organizacije, ustanove) zaposlenja

Mehatronika	Sestrinstvo	Računarstvo
tuna d.o.o.	Srebrnjak Zagreb	etech
esight	n za starije i nemoćne	obip
TA link d.o.o.	Č Sestre Milosrdnice Zagreb	te banka
tallis d.o.o.	ika za dječje bolesti Klaićeva Zagreb	engeti
rack Technik	ća bolnica Virovitica	rtnička škola Bjelovar
	dicinska škola Bjelovar	
	.Bjelovar	
	n zdravlja	
	Koprivnica	
	Sisak	
	ecura Bjelovar	
	iklinika Leptir	
	od za hitnu medicinu	
	ika za tumore Zagreb	
	Č Zagreb	

Rad na poslovima povezanim sa zvanjem stečenim završetkom studija

	Da	Uglavnom da	Uglavnom ne	Ne
Mehatronika	3 (60%)	2 (40%)		
Sestrinstvo	29 (74,4%)	6 (15,4%)	2 (5,1%)	2 (5,1%)
Računarstvo	6 (100%)			
VUB	38 (76%)	8 (16%)	2 (4%)	2 (4%)

Ocjena pripremljenosti prvostupnika mehatronike (nakon završetka studija) za rad na ključnim poslovima inženjera/ke mehatronike

Pitanje	Prosječna ocjena	Nije primjenjivo
Analiza postojećih razvojnih ili proizvodnih postupaka i predlaganje poboljšanja	5,2	
Planiranje i organiziranje vlastitog rada i rada projektnog tima	5,2	
Pripremanje razvojnih alata i radne okoline za razvoj projekata, proizvoda i usluga	5,4	
Pripremanje projektnog tima za izvođenje projekta	4,8	
Oblikovanje mehatroničkih sustava	5,2	
Izrada tehničke dokumentacije	6,2	
Instaliranje strojnih elemenata, sklopova i mehanizama	5,6	
Automatiziranje proizvodnih procesa	5,2	
Programiranje programirljivih logičkih kontrolera	4,8	1
Predlaganje senzora, aktuatora, energetske i upravljačkih jedinica, komunikacijskih uređaja i popratne opreme za automatizaciju različitih tehničkih procesa	5,6	
Održavanje mehatroničkih sustava	5,8	
Prikupljanje i prikaz podataka tehničkih procesa	5,4	

izrada i vođenje dokumentacije vezane uz projekte	4,3	2
Praćenje realizacije projekta	5,4	
komuniciranje unutar projektnog tima i s vanjskim korisnicima	6,4	
Sudjelovanje u pregovorima	5,4	
boljšanje postojećih proizvoda i usluga	5,6	
Osiguravanje kvalitete u proizvodnji i razvoju proizvoda	6,0	
štita zdravlja na radnom mjestu	6,0	

Ocjena pripremljenosti prvostupnika sestrinstva (nakon završetka studija) za rad na ključnim poslovima prvostupnika/ce sestrinstva

Pitanje	Prosječna ocjena	Nije primjenjivo
primjenjivati načela jedinstvene sestrinske skrbi poštujući individualnost štićenika, primjenjujući holistički pristup i partnerski odnos	6,4	
Organizirati sestrinsku skrb za različite korisnike u različitim zdravstvenim i socijalnim ustanovama kao i u domovima korisnika i nadzirati njezino provođenje	5,05	4
primijeniti proces sestrinske skrbi, tj. izvršiti procjenu potreba za zdravstvenom njegom, postaviti ciljeve i odrediti prioritete, planirati i primijeniti adekvatne postupke te evaluirati i po potrebi modificirati plan njege	5,6	1
voditi sestrinsku dokumentaciju i ocijeniti rezultate	5,9	2
poticati rast i razvoj čovjeka kroz sve životne cikluse i poduzimati aktivnosti koje doprinose unapređenju rasta i razvoja	5,4	2
primjenjivati znanja i vještine koje doprinose održavanju dobrog zdravlja i zaštiti od bolesti pojedinca, obitelji i zajednice	6,2	

Brinuti se za održavanje zdrave i sigurne okoline u kojoj korisnik boravi i spriječiti sve rizike	5,9	2
Pratiti zdravstveno stanje bolesnika i životno ugroženih osoba i intervenirati sukladno ovlastima	6,1	
Sudjelovati u planiranju i provođenju dijagnostičkih i terapijskih zahvata koji su ordinirani i provode se pod nadzorom liječnika	6,0	2
Rukovoditi timom zdravstvene njege, organizirati i rukovoditi sestrinskom službom na svim razinama zdravstvene zaštite, sudjelovati u zdravstvenom timu na svim razinama zdravstvene zaštite, kao i surađivati u multidisciplinarnom timu	5,1	2
Primjenjivati i razvijati profesionalan odnos i odgovornost, ponašati se sukladno zakonskim, moralnim i etičkim normama	6,6	
Prinoseniti poboljšanje standarda sestrinske prakse	6,1	1
Primijeniti adekvatnu komunikaciju sa štićenicima, obiteljima, članovima tima i drugima na hrvatskom i stranom jeziku	6,4	2
Prepoznati vlastite potrebe i mogućnosti daljnjeg učenja, pratiti srodne znanosti i znanja primjenjivati u struci, pratiti istraživanja u sestrinstvu	6,4	1
Procijeniti potrebe za edukacijom i sudjelovati u obrazovanju i usavršavanju zdravstvenih djelatnika, pojedinaca, obitelji i šire zajednice uz primjenu adekvatnih načela i metoda poučavanja	5,9	



vjerenstvo za anketiranje - Radna skupina za anketiranje
završenih studenata u akademskoj 2021./2022. godini

Ocjena pripremljenosti prvostupnika računarstva (nakon završetka studija) za rad na
ključnim poslovima inženjera/ke računarstva

Pitanje	Prosječna ocjena	Nije primjenjivo
Ispunjavanje standarda, regulativa i zakona u području ICT-a	5,8	
Organiziranje i upravljanje projektima razvoja programskog rješenja	6	
Definiranje programske arhitekture sustava	6	
Modeliranje, upravljanje i održavanje baza podataka	6,2	
Razvijanje i održavanje programskog rješenja	6,3	
rađivanje web programskog rješenja	6,2	
Programiranje mrežnog programskog rješenja	5,7	
Provođenje testiranja programskog rješenja	5,3	
Implementiranje rješenja za sigurnost i privatnost u programsko rješenje	5,2	
Štatanje programskog rješenja u rad	5,6	1
Dokumentiranje programskog rješenja	6,7	
Dizajniranje i razvijanje korisničkog sučelja	6,3	
Optimiziranje performansi programskog rješenja	6,0	
Komuniciranje u timu i s korisnicima	6,8	
Osobni i profesionalni razvoj	6,6	1
Primjenjivanje mjera zaštite zdravlja na radnom mjestu	6,7	



vjerenstvo za anketiranje - Radna skupina za anketiranje završenih studenata u akademskoj 2021./2022. godini

Utjecaj završetka studija na radni status

	Uspredovao/la sam kod postojećeg poslodavca	Pronašao/la sam novi posao kod drugog poslodavca	Pokrenuo/la sam vlastiti posao	Ništa se nije promijenilo
Mehatronika	2 (40%)	2 (40%)		1 (20%)
Sestrinstvo	10 (29,4%)	12 (35,3)		12 (35,3)
Računarstvo	3 (50%)	2 (33,3%)		1 (16,7%)
VUB	15 (33,3%)	16 (35,6%)		14 (31,1%)

Da li Vam je nakon završetka preddiplomskog studija sestrinstva poslodavac priznao koeficijent radnog mjesta prvostupnika/ce?

Da	(74,4%)
Ne	(25,6%)

Prednosti studiranja na Veleučilištu u Bjelovaru

Mehatronika

oznavanje sa strukom
lična povezanost studenta i profesora
stup studentima
sretljivost profesora

Sestrinstvo

rofesionalnost
ogućnost online predavanja, dostupnost materijalima za učenje te angažiranost profesora
žalost ništa
lagođen i za one koji su zaposleni
lični profesori, odlična organizacija od strane fakulteta, pozitivna atmosfera.
nje studenata = prisniji odnos, veća posvećenost
edavanje vikendima
ogućnost studiranja vikendom, praktične vježbe, stručnost predavača

stupačnost profesora. Zanimljivi izborni predmeti i dodatna predavanja. Mogućnost sudjelovanja u raznim akcijama (npr. Mjerenje šećera na dan sestinstva, volontiranje u skloništima). Dobro opremljen kabinet za vježbe. Savjetovanje sa studentima putem anketa te uvažavanje mišljenja studenata. Mogućnost odlaska na Erasmus.
end predavanja
ogućnost izvanrednog studiranja
zo zaposlenje nakon završetka studija
e je dostupno, profesori su ažurni i susretljivi, sve nam je omogućeno i nadohvat ruke, referada vrlo brzo odgovori na sva pitanja, a i javljaju se na telefon te su vrlo ljubazni svi u referadi što je top!
zina mjestu stanovanja i prilagođavanje nastave izvanrednim studentima
ganizirana predavanja vikendom, mogućnost dogovora oko odrađivanja prakse, stručni predavači, dostupnost predavača putem e-maila
učili su me raditi seminarske radove koje su mi pomogli u pisanju završnog rada i daljnem školovanju i na tome Vam izrazito hvala. Drago mi je što su profesori bili uporni u edukacijama i svome znanju doprinijeli i prenijeli nama studentima.
nja sredina, bolja posvećenost studentima
lagodljivost studentima, dobar raspored predavanja
ksibilnost predavanja
lagode vanrednim studentima, susretljiva, fleksibilni ,i dobro digitalizirani
enje teoretskog znanja na vrlo visokoj razini
stupačnost
obno, meni je to bila blizina, jer živim u okolici Bjelovara.
nredni studij
edavanja vikendima
zina studiranja, dostupnost potrebne literature za učenje i polaganje ispita, pristupačnost profesora

Računarstvo

lični i susretljivi profesori, spremni pomoći i van predavanja i vježbi.
ofesori spremni pomoći, dobar broj programskih jezika naučen kroz 3 godine
stupačni profesori, rad u struci, puno predmeta koji se rješavaju kroz projekte. Profesori koji su radili u struci.
stupačnost i profesionalnost profesora, mogućnost dogovora i brzo rješavanje bilo koje vrste problema
stupačni profesori

Nedostaci studiranja na Veleučilištu u Bjelovaru

Mehatronika

manjak praktičnog dijela
dovoljno opremljeni labosi

Sestrinstvo

brak
potrošnja
praksa-smatram da bi trebalo biti više prakse ,jer je to ono sto nam je potrebno u daljem radu (Uz teoriju naravno). Smatram da bi bilo dobro da kad neko gradivo prođemo (tipa vađenje krvi ili davanje injekcija) da se to radi ili u kabinetu za vježbe ili da uz dogovor sa voditeljima prakse pokušamo te stvari u bolnici u praksi. Jer puno toga sto naučimo teorijski, ne prođemo na praksi.
praksa je maksimalni minus. U Bjelovarskoj bolnici sve sto studenti rade je nošenje epruveta i vožnja pacijenata na preglede. Ono sto bi studenti trebali raditi se ne radi!
nežnato zaposlenje, manjak prakse, slabija menza, nedostatak sportskih aktivnosti i osigurane teretane za sve studente
dostatak magisterija
manjak se struke tiče - veliki manjak u edukaciji primjene terapije
manjka više baziranja na seminarima i radovima,
manjak kolokvija na stručnom studiju sestrinstva (samo neki od profesora nude rješavanje prema putem kolokvija). Malo bolničke prakse.
manjak kolokvija i predrokovana
manjka ih
nisam uočila ikakve nedostatke, jedino što su u potkrovnim učionicama prozori mali pa nema baš zraka
prilagođavanje nekih profesora potrebama izvanrednih studenata
manjka nedostataka
manjka učenja
dostatak organizacije u nekim segmentima, više mogućnosti za izlazak u susret studentima koje nisu iskorištene dovoljno
manjka malo prakse
manjka prakse za studente koji nisu nikad još radili
manjka malo prakse
dostatak je što još nije otvoren diplomski studij jer bi ga po završetku preddiplomskog studija rado upisala.
manjka više seminara
manjka rješavanje ispita po ishodima i usmeni ispit iz svake njege.
dostataka nema odlično je bilo!!!Sad nakon završetka studija vidim koliko su to bili lijepi dani.

Računarstvo

jedine predmete treba izbaciti iz nastave, a neke uskladiti s trenutnim potrebama na tržištu. (IT i primjena, Sigurnost računala i podataka, Digitalna tehnika, Elektrotehnika itd.)
manjka se fokusira na nove tehnologije
dostatak je što specijalistički studij nije pokrenut, nedovoljna medijska promocija.
postoji diplomski studij Računarstva

Percepcija javnosti i vidljivost Veleučilišta u Bjelovaru

	Pozitivna	Uglavnom pozitivna	Neutralna	Uglavnom negativna	Negativna
Mehatronika	3 (50%)	2 (33,3%)	1 (16,7%)		
Sestrinstvo	16 (40%)	13 (32,5%)	11 (27,5%)		
Računarstvo	4 (66,7%)	2 (33,3%)			
VUB	23 (44,2%)	17(32,7%)	12 (23,1%)		

Pomoć unapređenju percepcije javnosti i vidljivosti Veleučilišta u Bjelovaru

Računarstvo	stujuća predavanja u srednjim školama za 1. i 2. razrede da se učenici mogu usmjeriti u ranoj fazi školovanja.
	ristiti društvene mreže i ostale vrste medija u svrhu promocije.
Sestrinstvo	ođenje diplomskog studija kao nastavka školovanja.
	line predavanja, kako imaju u Zagrebu
	e benefita za studente nego na ostalim učilištima
	slim da se Vub već dokazao kao kvalitetan preddiplomski studij koji su prepoznali poslodavci koji su nama završenim studentima priznali stečeno zvanje.
	ni otvorenih vrata.
	ustvo drugih studenata, online oglašavanje, otvorena i moguća komunikacija sa starijim studentima (jer iskustvo nekog tko je "nama bliži" ponekad je bolje nego čitanje objava)
	OKRETANJE MAGISTERIJA SESTRINSTVA
	e vremena bi studenti trebali provesti na praksi kako bi proveli naučenu teoriju
	žda da se doda još koji smjer, ili još dvije godine diplomskog studija
	kretanje magisterija na VUB-u
	ganizacija više različitih edukacija
	sada je dobra po mome mišljenju percepcija javnosti
	aranje diplomskog studija.
e prakse, domovi/smještaj	
ni otvorenih vrata,	
e se promovirati u javnosti	
Mehatronika	diji

Podržavate li ideju pokretanja specijalističkog/magistarskog studija sestrinstva/računarstva na Veleučilištu u Bjelovaru?

	Da	Nisam siguran	Ne
Računarstvo	6 (100%)		

Sestrinstvo	40(100%)		
-------------	----------	--	--

Da li biste upisali specijalistički/magistarski studij sestrinstva/računarstava u Bjelovaru?

	Da	Nisam siguran/a	Ne
Sestrinstvo	32 (80%)	7 (17,5%)	1 (2,5%)
Računarstvo	3 (50%)	2 (33,3%)	1 (16,7%)

Dodatne preporuke, primjedbe i sugestije važne za unapređenje studija

Mehatronika	- Povećanje prakse i laboratorijskih vježbi
Sestrinstvo	<ul style="list-style-type: none"> - Svaka pohvala svim profesorima koji su nam prenijeli svoje znanje u tri godine i naučili nas što znači biti i raditi ovaj poziv. Hvala Vam na tome! - Više fleksibilnost za izvanredne studente, bolja komunikacija, bolji odnos predavača prema studentima - Sve je za svaku pohvalu, stvarno je bilo ugodno studirati na Veleučilištu u Bjelovaru. Jedino što Vam nedostaje je magistarski studij. Bilo bi jako lijepo nastaviti školovanje baš kod Vas. - Uvesti više seminara i grupnih radova, uvesti više prakse, osigurati studentima teretanu i više aktivnosti, pojačati jelovnik menze, uvesti kantu, izbjegavati pisanje ispita grupa za grupom, više praktikuma, više ljetne prakse, mogućnost obavljanje prakse u cijeloj RH - Nema - Moje osobne mišljenje da ne bi trebali omogućiti studiranje onima koji nisu završili medicinsku školu...
Računarstvo	- Uvođenje novih predmeta umjesto nekoliko zastarjelih koji nemaju nikakvu svrhu u računarstvu. Kao full stack developeru nikada mi nije trebala Elektrotehnika, Digitalna tehnika, IT i primjena, Matlab, Sigurnost računala i podataka koja bi se trebala više odnositi na web...

Interes za sudjelovanje u Udruzi završenih studenata Veleučilišta u Bjelovaru – Alumni

	Da	Nisam siguran /a	Ne
Mehatronika		2 (33,3%)	4 (66,7%)
Sestrinstvo	13 (33,3%)	18 (46,2%)	8 (20,5%)
Računarstvo	2 (33,3%)	3 (50%)	1 (16,7%)

Zaključci i preporuke proizašle iz rezultata ankete završenih studenata (završili studij u ak.god.2021./2022.):

- U ak. god. 2021/2022 studij je završilo 14 studenata mehatronike, 117 studenata sestrinstva i 13 studenata računarstva što je ukupno 144 završenih studenata VUB-a
- Anketu je ispunilo 43% završenih studenata mehatronike, 34% završenih studenata sestrinstva i 46% završenih studenata računarstva – ukupno 36% završenih studenata VUB-a
- Rezultati su prikazani u izvješću grafički i tablično
- 100% studenata mehatronike i računarstva zaposlila se za manje od 3 mjeseca, dok se na sestrinstvu 68,2% studenata zaposlilo za manje od 3 mjeseca
- Ocjena pripremljenosti prvostupnika **mehatronike** (nakon završetka studija) za rad na ključnim poslovima inženjera/ke mehatronike – najviša prosječna ocjena iznosi **6,4** za kompetenciju „Komuniciranje unutar projektnog tima i s vanjskim korisnicima“, dok najniža prosječna ocjena iznosi **4,3** za „Izrada i vođenje dokumentacije vezane uz projekte“
- Ocjena pripremljenosti prvostupnika/ce **sestrinstva** (nakon završetka studija) za rad na ključnim poslovima prvostupnika/ce sestrinstva – najviša prosječna ocjena iznosi **6,6** za kompetencije „Primjenjivati i razvijati profesionalan odnos i odgovornost, ponašati se sukladno zakonskim, moralnim i etičkim normama“, a najniža prosječna ocjena iznosi **5,4** za kompetenciju „Pratiti rast i razvoj čovjeka kroz sve životne cikluse i poduzimati aktivnosti koje doprinose unapređenju rasta i razvoja“
- Ocjena pripremljenosti prvostupnika/ce **računarstva** (nakon završetka studija) za rad na ključnim poslovima inženjera/ke računarstva – najviša prosječna ocjena iznosi **6,8** za kompetenciju „Komuniciranje u timu i s korisnicima“ dok najniža prosječna ocjena iznosi **5,2** za kompetenciju „Implementiranje rješenja za sigurnost i privatnost u programsko rješenje“
- Kao **prednosti studiranja na VUB-u** studenti navode dobru komunikaciju studenata i predavača, dostupnost predavača, dobra organiziranost, prilagodba studiranja za izvanredne studente
- Kao **nedostatak** navode nepostojanje diplomskog studija sestrinstva i računarstva, loša kvaliteta prakse u OB Bjelovar za studente sestrinstva
- **Preporuke** završenih studenata za **pomoć unapređenju percepcije javnosti i vidljivosti Veleučilišta u Bjelovaru** odnose se na organizaciju gostujućih predavanja u srednjim školama, dijeljenje informacija o studiju od strane završenih studenata, pokretanje diplomskih studija, organizacija različitih edukacija
- Svi studenti sestrinstva i računarstva su zainteresirani za **pokretanje specijalističkog/magistarskog studija**
- **Dodatne preporuke, primjedbe i sugestije** važne za unapređenje studija odnose se na povećanje prakse i laboratorijskih vježbi (mehatronika), kraća predavanja i više izbornih predmeta, više projektne nastave s ciljem osamostaljivanja studenata u radu

(računarstvo) dok se preporuke za sestristvo odnose na uvođenje više seminara i grupnog rada, izbjegavanje pisanja ispita grupa za grupom, više praktikuma, više prakse za studente koji nisu završili srednju medicinsku školu, mogućnost obavljanja prakse u cijeloj RH. Studenti računarstva preporučuju uvođenje novih kolegija umjesto nekih zastarijelih.

- Većina studenata nije sigurna da li bi se ućlanila u Alumni – Udrugu završenih studenata VUB-a
- **Završne preporuke za rad Povjerenstva za anketiranje - Radne skupine za anketiranje završenih studenata**
- Ove godine nismo telefonski kontaktirali studente da ispune anketu već smo je samo poslali dva puta, sukladno odluci da je za anketiranje završenih studenata potrebno minimalno 20% odgovorenih anketa za analizu. Na ovaj način smo imali dovoljan broj odgovora anketiranih.

Predsjednica radne skupine
Goranka Rafaj

Bjelovar, 27.9.23.